

財務四表【簡易版】

幸田町 全体会計（令和2年度）

単位（百万円）

貸借対照表(BS)

| 科目      | 金額      | 科目         | 金額      |
|---------|---------|------------|---------|
| 【資産の部】  |         | 【負債の部】     |         |
| 有形固定資産  | 97,780  | 固定負債       | 17,652  |
| 事業用資産   | 42,736  | 地方債        | 5,523   |
| インフラ資産  | 53,410  | 退職手当引当金    | 1,442   |
| 物品      | 1,634   | その他        | 10,687  |
| 無形固定資産  | 907     | 流動負債       | 1,945   |
| 投資及び出資金 | 14      | 1年内償還予定地方債 | 955     |
| 基金      | 4,667   | その他        | 990     |
| 未収金・貸付金 | 443     | 負債合計       | 19,597  |
| 現金預金    | 3,274   | 【純資産の部】    |         |
| 資産合計    | 107,090 | 純資産合計      | 87,493  |
|         |         | 負債及び純資産合計  | 107,090 |

資金収支計算書(CF)

| 科目          | 金額     |
|-------------|--------|
| 【業務活動収支】    |        |
| 業務支出        | 24,439 |
| うち支払利息支出    | 78     |
| 業務収入        | 26,479 |
| 臨時支出        | 42     |
| 臨時収入        | 2      |
| 業務活動収支      | 1,999  |
| 【投資活動収支】    |        |
| 投資活動支出      | 2,937  |
| うち基金積立金支出   | 369    |
| 投資活動収入      | 1,432  |
| うち基金取崩収入    | 977    |
| 投資活動収支      | -1,505 |
| 【財務活動収支】    |        |
| 財務活動支出      | 994    |
| 財務活動収入      | 569    |
| 財務活動収支      | -426   |
| 本年度資金収支額    | 68     |
| 本年度歳計外現金増減額 | 2      |
| 前年度末現金預金残高  | 3,204  |
| 本年度末現金預金残高  | 3,274  |

行政コスト計算書(PL)

| 科目         | 金額     |
|------------|--------|
| 業務費用       | 13,247 |
| 人件費        | 3,768  |
| 職員給与費      | 2,564  |
| 退職手当引当金繰入額 | 206    |
| その他        | 998    |
| 物件費等       | 9,276  |
| 物件費        | 5,527  |
| 維持補修費      | 808    |
| 減価償却費      | 2,941  |
| その他        | 0      |
| その他の業務費用   | 203    |
| 支払利息       | 78     |
| その他        | 125    |
| 移転費用       | 14,172 |
| 補助金等       | 7,788  |
| 社会保障給付     | 6,326  |
| 他会計への繰出金   | 0      |
| その他        | 58     |
| 経常収益       | 1,710  |
| 純経常行政コスト   | 25,709 |
| 臨時損失       | 50     |
| 臨時利益       | 2      |
| 純行政コスト     | 25,757 |

純資産変動計算書(NW)

| 科目        | 金額      |
|-----------|---------|
| 前年度末純資産残高 | 87,806  |
| 純行政コスト(△) | -25,757 |
| 財源        | 25,000  |
| 税収等       | 14,820  |
| 国県等補助金    | 10,179  |
| 本年度差額     | -757    |
| 資産評価差額    | -       |
| 無償所管換等    | 1       |
| その他       | 443     |
| 本年度純資産変動額 | -313    |
| 本年度末純資産残高 | 87,493  |

## 貸借対照表

◆貸借対照表は、町の財政状態を一目でわかるようにしたものです。

◆左側は、町の持つ資産で、全体で約1,071億円。右側はそれがどのようにしてできたのかをあらわしています。1,071億円のうち、約196億円は他人の資金(負債)でできていますが、約875億円は明治以来住民が営々としてつくり出してきたものであり、正味の資産です。「公平性」をみる上で言いかえれば約82%が過去分を含む現役世代の負担であり約18%が将来世代の負担になります。(純資産比率=純資産/総資産=81.7%)。

◆但しインフラ資産は、河川、道路など、経済的取引には馴染まない資産なので、財政上の判断をする時は、無価値として考えるべきかもしれません。仮に無価値と考えて純資産比率を計算しても63%となり、健全な状態にあります。また左側の資産のうち、基金47億円を地方債の償還に充当できるものとする、地方債65億円の約72%分は確保していることとなるので、実際の借金は約28%分の18億円ともいえます。この18億円に対して、現金預金が約33億円あることから財務の「健全性」は高水準で確保されていると言えますが、今後も地方債の新規借入の抑制に努める必要があります。

◆負債の196億円は、当然、将来の世代が返済しなければならないので、現在の資産に対する「将来の世代」と「これまでの世代」の負担割合は1:4という比率になります。

## 貸借対照表(BS)

(単位:百万円)

| 科目            | 金額             | 科目               | 金額             |
|---------------|----------------|------------------|----------------|
| <b>【資産の部】</b> |                | <b>【負債の部】</b>    |                |
| 有形固定資産        | 97,780         | 固定負債             | 17,652         |
| 事業用資産         | 42,736         | 地方債              | 5,523          |
| インフラ資産        | 53,410         | 退職手当引当金          | 1,442          |
| 物品            | 1,634          | その他              | 10,687         |
| 無形固定資産        | 907            | 流動負債             | 1,945          |
| 投資及び出資金       | 14             | 1年内償還予定地方債       | 955            |
| 基金            | 4,667          | その他              | 990            |
| 未収金・貸付金       | 443            | <b>負債合計</b>      | <b>19,597</b>  |
| <b>現金預金</b>   | <b>3,274</b>   | <b>【純資産の部】</b>   |                |
|               |                | <b>純資産合計</b>     | <b>87,493</b>  |
| <b>資産合計</b>   | <b>107,090</b> | <b>負債及び純資産合計</b> | <b>107,090</b> |

※事業用資産・・・庁舎、学校、公民館など

※インフラ資産・・・道路、橋、下水道など

※物品・・・公用車、パソコンなど

※無形固定資産・・・ソフトウェアなど

※固定負債・・・長期的な負債

※流動負債・・・短期的(向こう1年間に返済しなければならない)な負債

※純資産・・・正味の財産

## 行政コスト計算書

◆行政コスト計算書は、企業の損益計算書にあたるもので、貸借対照表はストックの財政状態を表すものとすれば、これからの3つの財務諸表はフローの財政状態を表しています。

◆人件費は、人にかかるコストであり、町の職員給与、議員報酬、福利厚生費などの他、種々の講習会の講師謝礼も含んでいます。退職給付引当金繰入額は、退職給付が、一定の期間にわたり労働を提供したこと等の事由に基づき、退職以後に支給される給付のことですから、通常勤務のコストと考えて、毎年必要な額(発生した費用という)を引当てます(蓄えておくと考えてください)。他方、実際の退職金の支払は、この引当金から支払われたと考えて、新しい費用は発生させません。

◆物件費等は、主に物にかかるコストであり、「維持補修費」と「減価償却費」は、設備に関する費用です。減価償却費は、一括で購入した資産の費用(取得原価)を各期に配分したものです。簡単にいえば、設備の使用料と考えてください。「維持補修費」は、設備が目的とした機能を果たしていけるように行った修繕の費用です。

◆移転費用とは、それで直接サービスを行う費用でなく、町を通じていろいろなところへ移転した金額です。1つは「他会計への繰出金」と「補助金等」です。これは、下水道事業、国民健康保険、介護保険、後期高齢者医療などへの繰出金や各種団体への補助金・交付金です。つまり、町の外部の事業への負担金です※。2つ目は、「社会保障給付」であって、これは法律で定められているものであり、財源には国庫支出金などが充てられています。

◆「支払利息」は地方債の利子です。これは支出全体の0.3%ですが、経済状況が変われば、さらに負担が増すこととなります。今後においても、地方債の借入れには、留意する必要があります。

◆これで全部の総行政コストとなりますが、直接の受益者が負担する額、使用料・手数料などを引いたものが、純粹の経常的な行政コストです。この純経常行政コストから、資産の除売却などに関する臨時の損失と利益を加減したものが純行政コストであり、このコストは当然税金などで、カバーされることとなります。それが次の純資産変動計算書であらわれます。

行政コスト計算書(PL)

(単位:百万円)

| 科目         | 金額     |
|------------|--------|
| 業務費用       | 13,247 |
| 人件費        | 3,768  |
| 職員給与費      | 2,564  |
| 退職手当引当金繰入額 | 206    |
| その他        | 998    |
| 物件費等       | 9,276  |
| 物件費        | 5,527  |
| 維持補修費      | 808    |
| 減価償却費      | 2,941  |
| その他        | 0      |
| その他の業務費用   | 203    |
| 支払利息       | 78     |
| その他        | 125    |
| 移転費用       | 14,172 |
| 補助金等       | 7,788  |
| 社会保障給付     | 6,326  |
| 他会計への繰出金   | 0      |
| その他        | 58     |
| 経常収益       | 1,710  |
| 純経常行政コスト   | 25,709 |
| 臨時損失       | 50     |
| 臨時利益       | 2      |
| 純行政コスト     | 25,757 |

## 純資産変動計算書

◆純資産変動計算書は、財政状態のフローを純資産(正味資産)の変動の角度から見たものです。

◆純資産を減少させるものは、先程計算した純行政コストと、「資産評価差額」、「無償所管換等」、「その他」のマイナスです。— これを(A)とします。

◆純資産の増加分は、税金や国や県からの種々の補助金です。その他寄付金や他会計からの繰入金もあります。これらに加えて、「資産評価差額」、「無償所管換等」、「その他」のプラスが純資産の増加をもたらします。— これを(B)とします。

◆このどちらが多いかで、次世代へ、「負担額」を先送りしたのか、「余剰額」を引き継いだのかということになります。(A)が多ければ、当然「負担額」を先送りしたのであり、(B)が多ければ、余剰額を引き継いだこととなります。

◆本町の令和2年度は、約3億円の純資産の減少となりました。

## 純資産変動計算書(NW)

(単位:百万円)

| 科目        | 金額      |
|-----------|---------|
| 前年度末純資産残高 | 87,806  |
| 純行政コスト(△) | -25,757 |
| 財源        | 25,000  |
| 税金等       | 14,820  |
| 国県等補助金    | 10,179  |
| 本年度差額     | -757    |
| 資産評価差額    | -       |
| 無償所管換等    | 1       |
| その他       | 443     |
| 本年度純資産変動額 | -313    |
| 本年度末純資産残高 | 87,493  |

## 資金収支計算書

◆これは、今まで皆様方に発表してきた決算書と同じ内容です。つまり、キャッシュ(資金)の出入がどのようになっているかです。

◆業務活動収支は、資産の形成に関係がなく直接純資産の増大・減少をもたらす資金の収支をあらわします。費用として処理される人件費、物件費等の業務費用や移転費用に対応する支出と、財源の増加である税金や国庫補助金(投資活動支出に対応するものを除く)、収益として処理される使用料及び手数料などに対応する収入との関係です。行政コストや純資産変動計等書では支出と考えられた資産の目減り分(減価償却費)はキャッシュの流出を伴っていないので含まれず、その分だけ、大抵プラスとなります。

◆業務活動収支の残った分は、資産の目減り分を補填するに等しい資産の取得に充てられています。これが投資活動収支のマイナス分です。さらに残ったものは公債の償還に充てられ、それが財務活動収支のマイナス分になっています。

◆財務活動収支は、主として公債の償還支出と新しい公債の発行による収入の差額です。ですから、ここは大きなマイナスになった方がよいのです。本町の令和2年度は、この部分は約4億円のマイナスとなりました。

◆基礎的財政収支は、支払利息支出を除いた業務活動収支と、基金の積立支出や取崩収入を除いた投資活動収支の合計です。この基礎的財政収支は、行政サービスに使う政策的経費を新たな借金をせずに毎年の税金で賄えるかどうかを分析する指標として用いられます。そこで、基礎的財政収支は、財政の持続可能性(健全性)を示す指標でもあります。  
令和2年度の本町は0.3億円のマイナスとなりました。

## 資金収支計算書(CF)

(単位:百万円)

| 科目          | 金額     |
|-------------|--------|
| 【業務活動収支】    |        |
| 業務支出        | 24,439 |
| うち支払利息支出    | 78     |
| 業務収入        | 26,479 |
| 臨時支出        | 42     |
| 臨時収入        | 2      |
| 業務活動収支      | 1,999  |
| 【投資活動収支】    |        |
| 投資活動支出      | 2,937  |
| うち基金積立金支出   | 369    |
| 投資活動収入      | 1,432  |
| うち基金取崩収入    | 977    |
| 投資活動収支      | -1,505 |
| 【財務活動収支】    |        |
| 財務活動支出      | 994    |
| 財務活動収入      | 569    |
| 財務活動収支      | -426   |
| 本年度資金収支額    | 68     |
| 本年度歳計外現金増減額 | 2      |
| 前年度末現金預金残高  | 3,204  |
| 本年度末現金預金残高  | 3,274  |

### <基礎的財政収支>

業務活動収支 + 支払利息支出 + 投資活動収支  
+ 基金積立金支出 - 基金取崩収入